

# TPS 精實生產與專案改善實務課程

我國製造業處在多批小量/短交期甚至「微利經營」的嚴酷環境，大家經營都頗為辛苦，也都經不起風險與浪費，因此近十年都很熱衷於向豐田汽車所倡導(實際實施)「TPS」機制來取經。

歷經 2020 年初新冠肺炎疫情，造成多數國家為了控管新冠肺炎疫情，紛紛祭出停工、人員管制手段來防止病毒擴散，頓時讓全球生產銷售產業鏈重組，企業的競爭力與提升改善能力更形重要，未來生產將朝向彈性化、精實化發展。精實生產是當代經營的重要哲學之一，但面對疫情挑戰的企業必須提出變通之道。藉由成立專案進行改善，降低生產流程浪費，持續不斷改善打造企業深層競爭力與獲利力。

本課程藉由實務教學、理論引導，帶領您學會精實專案改善推進手法，以提升改善力、競爭力，並持續改善與持續的學習，以提升企業競爭力。希望藉此培育製造業製造管理人才，學以致用增進產業競爭力。

## 📌 課程大綱

1. 生產模式發展、新疫情時代的改變
2. 如何推動精實專案改善手法與方向
3. 專案改善推進步驟與掌握知識
  - (1)改善視點-消除浪費
  - (2)優化管理-目視化、2S 活動
  - (3)現狀的把握-學習 IE 手法
  - (4)現狀的分析-學習 QC 手法
  - (5)改善方法-均衡化、JUST IN TIME、品質的製造
4. 企業成功推動案例分享
5. Q&A 研討交流

## 📌 課程特色

1. 本課程運用系統地介紹**精實生產的理念、方法和工具**，分享**精實生產推進活動改善案例**，幫助您找到適合本企業的變革和推行方法。
2. 促使相關改善人員掌握**精實生產的概念、原理及理念**，學會**運用相關的工具**進行**工廠改善**，從而**全面管控成本**，提高**整體經營水準**，**降本增效**，**實現利潤倍增**。
3. 協助企業**經營者和管理者**，建構企業**核心競爭力**途徑。
4. 協助精實倡導者和管理者，推行**精實生產的思路與階梯**。
5. 協助精實實施者與參與者，組織**精實改善的流程和方法**。
6. 推行過程碰觸困難和疑惑，提供**克服障礙和阻力的經驗和心得**。
7. 理論聯繫實際，知識與能力兼顧，學以致用的原則，掌握**精實生產的基礎基本理念與方法與精隨**，進一步了解**精實管理思想的最新發展與趨勢**。

## 📌 參加對象

各企業經營管理者、生產、生管、生技、改善小組等部門之主管、幕僚；或對精實生產及現場改善有興趣者。

## 課程資訊

1. 日期：112 年 10 月 24 日(二)
2. 時間：9:00-16:00
3. 地點：台中市西屯區中科路 6 號 ( 中科管理局 - 工商服務大樓 )

## 報名方式

1. 即日起報名至 **10/17(二)**或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：[005@ctpm.org.tw](mailto:005@ctpm.org.tw) 丁小姐

## 費用

**本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整**

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

## 講師簡歷 - 陳明智

【現 任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專 長】工廠現場診斷

TPS / TPM / TQM / IE 改善

質量系統輔導

【經 歷】擁有汽機車產業 26 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(10 年)等。

【輔導實績】越南久益股份有限公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit 股份有限公司...等。



# 報名表

電話：(04)2380-4128

★請 傳真：(04)2380-4178 或 Email:005@ctpm.org.tw 丁小姐 報名

活動	TPS 精實生產與專案改善實務課程			日期	112年10月24日(二)	
*公司名稱				*統編		
*公司地址				*車號		
項次	姓名	職稱	手機	Email		素食
1						<input type="checkbox"/>
2						<input type="checkbox"/>
3						<input type="checkbox"/>
4						<input type="checkbox"/>
5						<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職稱	聯絡人 Email			
聯絡人電話		分機	報名人數	共	人	
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費		參加費用	共	元	

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

## ※注意事項：

- 即日起報名至 **10/17(二)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費 \$2,500 元；非會員每人收費 \$3,000 元。  
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841  
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」  
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會  
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20% 的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50% 的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。