

# 現場主管實務訓練課程

企業在面臨原物料與燃料高漲及缺工等之衝擊，同時，又受到同業間競爭激烈且利潤微薄之今日，如何做好生產管理提升企業競爭力，乃各企業經營者與現場管者必須全力以赴之重要課題。因此，特別規劃本課程，期能讓**生產線的管理幹部能切實做到 Do the right thing right**。即是“**必須把對的事情做對**”。生產現場是企業生產能力的載體，生產現場管理的好壞，更是整個企業實力的重要象徵。

## 🚩 課程特色

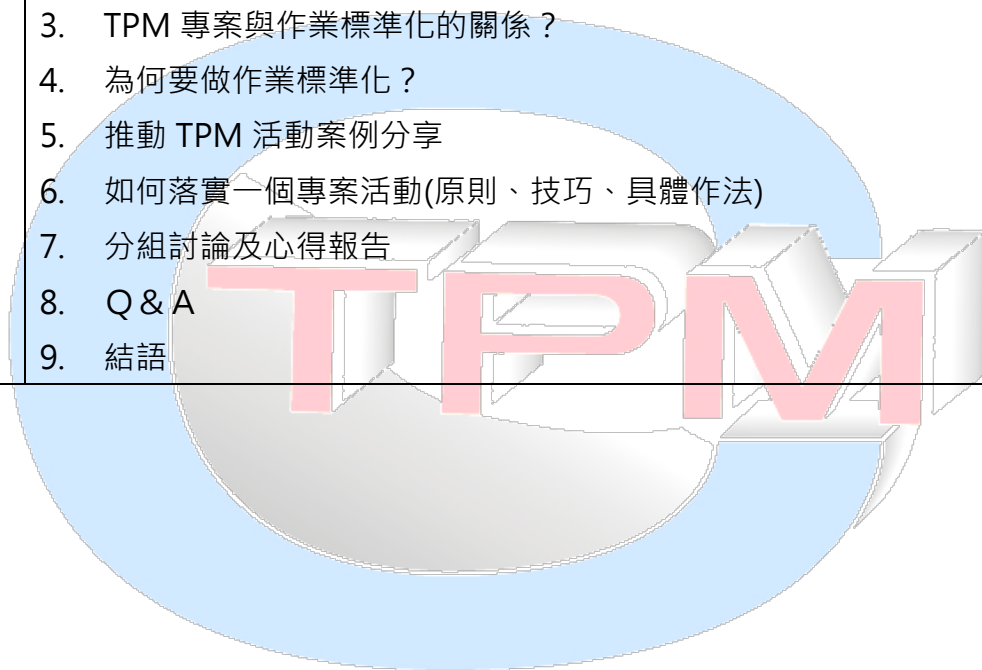
1. 聘請具多年在企業實際推動與應用經驗之顧問授課。
2. 藉由系統性與結構性的課程規劃，讓受訓學員得以瞭解如何發掘問題及解決問題實務及如何落實(TPM)專案活動與作業標準化的內涵、工具與實務上的做法，發現潛在問題與可行對策，對企業的提高品質與改善助益甚大。
3. 運用**推動經驗與實際案例或影片**，透過**理論課程與實務經驗**，使學員更能深入淺出，獲得更好的吸收與理解。
4. 讓學員**透過分組討論，應用實際案例演練與操作**，能快速學習與應用於職場上。

## 🚩 課程內容：

第一天	
課程	如何發掘問題及解決問題實務課程 6hr
課程目的	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 強化發現問題的意識、正確表達、描述問題及解決問題的能力。</li> <li>2. 學習界定關鍵問題進行具體的改善步驟及方法。</li> <li>3. 學習分析要因的技巧及各階段工具的運用。</li> <li>4. 提昇擬定可行對策方案以有效解決並持續改善問題。</li> <li>5. 學習一套突破現有思維及持續性破解問題的自我管理能力。</li> </ol>
課程大綱	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 認識問題的定義與類型</li> <li>2. 發掘問題的技巧與解決問題的流程</li> <li>3. 發掘與解決問題原則，技巧、具體作法</li> <li>4. 解決問題 - MECE 法則運用</li> <li>5. 常用解決問題的工具與案例</li> <li>6. 課題演練及心得報告</li> <li>7. Q &amp; A</li> <li>8. 結語</li> </ol>

## 第二天

課程	如何落實(TPM)專案活動與作業標準化實務課程 6hr
<b>前言</b>	<p>TPM 專案活動工作是一份持續精進的工作，如何有效推動與落實，除了認真努力之外，更需要改變思維並學習新方法，以因應不斷變化的環境。</p> <p>本課程期以整合規畫之思維，引導學員面對專活動能夠快速歸納出專案執行的重點，並透過實作的方式，循序漸進帶領團隊掌握關鍵介面，提升專案活動的執行力與競爭力。</p> <p>本課程從 TPM 專案活動認知軟實力開始，輔以任務分解及時程管理的硬道理，幫助擴大學員的視野及更新實務操作手法，進而為個人和企業成就卓越績效，創造出最大價值!</p>
<b>課程大綱</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 甚麼是 TPM 活動？</li><li>2. 推動 TPM 的方法與步驟</li><li>3. TPM 專案與作業標準化的關係？</li><li>4. 為何要做作業標準化？</li><li>5. 推動 TPM 活動案例分享</li><li>6. 如何落實一個專案活動(原則、技巧、具體作法)</li><li>7. 分組討論及心得報告</li><li>8. Q &amp; A</li><li>9. 結語</li></ol>



## 課程時間表

時間	第一天課程	第二天課程
第一堂課 09:00-10:00	認識問題的定義與類型	甚麼是 TPM 活動？
第二堂課 10:10-11:00	發掘問題的技巧與解決 問題的流程	推動 TPM 的方法與步驟
第三堂課 11:10-12:00	發掘與解決問題原則， 技巧、具體作法	TPM 專案與作業標準化的關係？ 為何要做作業標準化？
12:00~13:00	午休	午休
第四堂課 13:00-14:00	解決問題 – MECE 法則運用	業界推動 TPM 活動案例分享
第五堂課 14:10-15:00	常用解決問題的工具	如何落實一個專案活動 (原則、技巧、具體作法)
第六堂課 15:10-16:00	課題演練及心得報告 Q&A	如何落實 TPM 專案與作業標準化 Q&A

## 參加對象

各企業經營管理者、決策人員、部門主管、中堅幹部、5S/TPM/精實生產事務局人員與自主保養支柱分科會成員或有興趣者。

## 課程時間及地點

- 1、 上課日期：113 年 4 月 17 日 (三)、4 月 18 日(四)
- 2、 上課時間：09:00 ~ 16:00，共計 12 小時。
- 3、 地點：台中市西屯區中科路 6 號 ( 中科管理局 - 工商服務大樓 )

## 報名方式

- 1、即日起報名至 **4/10 (三)** 或額滿為止。
- 2、填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128      報名傳真：04-23804178

E-Mail：[005@ctpm.org.tw](mailto:005@ctpm.org.tw) 丁小姐。

## 費用

會員每人收費新台幣\$5,500 元整，非會員每人收費\$6,000 元整。

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

## 講師簡歷 - 陳明智

【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專長】工廠現場診斷

TPS / TPM / TQM / IE 改善

質量系統輔導

【經歷】擁有汽機車產業 26 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(10 年)等。

【輔導實績】越南久益股份有限公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit 股份有限公司...等。



# 報名表

電話：(04)2380-4128  
 ★請 傳真：(04)2380-4178 或 Email: [005@ctpm.org.tw](mailto:005@ctpm.org.tw) 丁小姐 報名

活動	現場主管實務訓練課程			日期	113年4月17日(三) 4月18日(四)
*公司名稱				*統編	
*公司地址				*車號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

## ※注意事項：

- 即日起報名至 **4/10(三)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$5,500 元；非會員每人收費\$6,000 元。  
 匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841  
 戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」  
 支票：社團法人中華全面生產管理發展協會  
 寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20% 的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50% 的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。