

落實 5S + 3 定 + 目視化實務課程

5S+3 定+目視化是企業管理的基礎，也是企業及工廠持續改善最重要的基礎活動，這在業界已經推動已久，但是**如何有效落實與維持，是很多企業的困擾**。一般工廠推動 5S 活動後多半仍停留在現場的清掃與物品的擺放要求，呈現停滯的狀態，且隨著時間日久，擔心恐會又回復到未推動前的狀態。

工廠常見推動 5S + 3 定 + 目視化的**共同問題**：

- (1) 對 5S + 3 定 + 目視化的內涵不了解，以為只是短期的改善工作。
- (2) 對 5S 的持續改善推動方法不熟悉。
- (3) 對 5S + 3 定 + 目視化與日常工作的關係不了解。
- (4) 無明確的 5S + 3 定 + 目視化推動計畫，全員參與的氣氛不足。
- (5) 5S + 3 定 + 目視化推動只是生產現場人員的工作。
- (6) 5S 組織的功能失去效益。

所以要讓活動能夠有效推動，就必須先建立觀念與態度，了解為何做、如何做，可獲得甚麼結果。才能產生推動的動力與持續。

本課程以企業需求的角度，深入剖析 5S+3 定+目視化的推動理念與實施方法，課程重點包含：建立正確的觀念與態度、釐清推動目的與預期效益、掌握具體實施要領與原則、分享實戰案例與成功經驗；透過系統化的學習，能夠將所學實務技巧運用於企業改善活動、有效推動員工思維與行為轉變、將 5S 精神內化為企業文化，有效提升 5S 推動成效，為企業奠定持續改善的堅實基礎。

課程大綱

1. 推動 5S+3 定+目視化的理由
2. 5S+3 定+目視化實施要領與原則
3. 5S 活動與日常管理
4. 5S+3 定+目視化推行相關手法
5. 推行 5S+3 定+目視化成功的關鍵及實際案例分享
6. 常見推動問題交流
7. Q&A
8. 結語

課程特色

1. 強化 **5S+3 定+目視化** 的理解，了解 5S 活動的地位與角色，提升生產管理對 5S 的重視，切實徹底推動並養成習慣，有效提升人員素質。
2. 掌握 **5S+3 定+目視化** 各類工具，能夠運用所學的工具和知識，輕鬆在工廠中活用與推行活動。
3. 結合實際案例說明，透過學員交流與研討，提升學員發現問題能力，後續能輕鬆於工廠間改善與展開。
4. 解析 **5S+3 定+目視化** 活動在一般企業無法貫徹與落實等推行失敗的真因，並掌握相關推動的成功關鍵與要素，找出正確觀念與方法，把握正確方向讓活動更有效推進。
5. 培養 **現場員工發掘與解決問題意識和能力**，幫助企業尋找提高效益的出路和方法。

參加對象

各企業經營管理者、中階幹部、基層主管、儲備幹部及推動改善等部門之主管、幕僚或對精實生產及現場改善有興趣者。

● 請問您有這樣的困擾？

1. 推動 5S+3 定+目視化時，無法維持多久又恢復原狀？
2. 工作忙碌時，已推動之 5S+3 定+目視化改善又亂了？
3. 很多現場主管或員工，常會反映生產重於職場 5S+3 定+目視化改善？
4. 有些經營者認為推動職場 5S+3 定+目視化改善，無法讓公司賺錢？

課程資訊

1. 日期：**114年3月6日(四)**
2. 時間：9:00-16:00 (兩天共計6小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路6號(中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 2/27 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

講師簡歷 - 陳明智

【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經歷】擁有汽機車產業 27 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案
(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(11 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	落實 5S + 3 定 + 目視化實務課程			日 期	114 年 3 月 6 日 (四)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **2/27 (四)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。