

現場危機管理實務課程

危機管理又稱為「不確定管理」，是組織為避免或減輕危機情境所帶來的嚴重威脅或損失，而從事長期的規劃及不斷學習、適應的動態過程，亦可說是一種針對危機情境所作的管理措施及因應策略。危機若能即時且妥善處理，往往也是轉機，此即危機特性中的「雙面效果性」。

透過本課程重新認識及檢核現場危機管理內容有哪些，了解危機情境，建立危機感與危機意識，提升並掌握對危機的知覺。提前作好緊急應變與異常處理對策與流程、降低現場危機產生的衝擊及影響，應用“變化點管理”提前掌握生產4M人、機、料、法之變化，確保生產的順利運行與大幅降低危機發生機率及降低危機發生之損失與成本。

課程目的

1. 建立正確的現場危機管理態度。
2. 學會應用緊急應變對策與異常處理流程。
3. 學會應用「變化點管理」做好生產日常管理。
4. 提升現場緊急應變能力。
5. 降低危機發生機率及降低危機發生之損失與成本。

課程大綱

1. 危機管理的基本認識
2. 現場危機管理內容
3. 緊急應變異常處理流程
4. 變化點管理
5. 現場實務-改善機會點研討
6. Q&A
7. 心得分享與交流
8. 結語

參加對象

各企業經營管理者、中階幹部、基層主管、儲備幹部及實際推動改善等部門之主管、幕僚或對精實生產、TPM、自動化與數位化和智能化、節能減碳與碳盤查和ESG、及現場改善有興趣者。

課程資訊

1. 日期：**114年3月27日(四)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 3/20 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。
報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178
E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

講師簡歷 - 陳明智

【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經歷】擁有汽機車產業 27 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案 (5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(11 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

| 活動 | 現場危機管理實務課程 | | | 日期 | 114年3月27日(四) |
|-------|---|----|----|-----------|--------------------------|
| *公司名稱 | | | | *統編 | |
| *公司地址 | | | | *車號 | |
| 項次 | 姓名 | 職稱 | 手機 | Email | 素食 |
| 1 | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 2 | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 3 | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 4 | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 5 | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 聯絡人姓名 | | 職稱 | | 聯絡人 Email | |
| 聯絡人電話 | | 分機 | | 報名人數 | 共 人 |
| 繳費方式 | <input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費 | | | 參加費用 | 共 元 |

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **3/20 (四)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。