

# 如何落實生產線穩定生產實務課程

對製造業而言，生產線是主要的管理對象，是分秒必爭的一個重要部門，一天二十四小時浪費一分鐘就少了一分鐘的生產實績，雖然可以補救，但補救所產生之成本勢必增加，因此會侵蝕企業之利潤，但商譽損失往往是很難補救的。面臨競爭激烈且利潤微薄之今日，如何做好生產線管理提升企業競爭力，其重要性由此可知。

生產線的管理幹部必須做到把正確的事做好。“**必須把對的事做對**”，讓**生產線穩定生產**就是**整個企業實力的象徵**！

本課程以**系統化設計**，從**生產準備、事中管理、事後對應全面向思維**，提供相關具體**現場管理實施方向**與**相關管理重點、手法與管理道具**與**實際案例(含影片觀賞)**等，可依據企業本身實際特性與需求，配合實際案例可快速導入與應用，快速落實現場穩定生產的目標。

## 課程大綱

1. 建構生產線穩定生產的條件
  - 事前準備、事中管理、事後對應
2. 生產現場管理的關鍵工作
  - 計畫準備、人員管理、設備工裝管理、物料管理、生產作業、作業環境、安全生產、品質控制、定額管理、現場 5S 管理、消除浪費等
3. 生產現場管理的重點與具體方向
  - 確保可能生產的狀態、正常維持、日常保全、異常對應
4. 生產管理三大手法
  - 標準化、目視化、管理看板
5. 現場管理的九大道具
  - 安燈、生產計數器、生產管理板、刀具管理台、刀具更換計數器、不合格品溜槽、抽檢台、檢具放置台、教育台
6. 現場實務案例解說及研討
7. Q&A
8. 結語

## 課程特色

1. 運用工廠的管理現狀，提供有系統化循序漸進方式瞭解，從**管理體制、現場管理、日常管理、工具手法管理四大方向**進行實務介紹。
2. 講師擁有豐富現場實務經驗，應用案例、影片與實際操作，使學員能充分體驗與認知，提升理解與運用技巧。
3. 培訓方式：**講授+案例分析+討論互動+影片觀看**等
4. 參與交流，擴大實務應用技巧與要領。
5. 深根基本學理，注重技巧的應用。
6. 建立現場場工作者應有的認知與職責。

**( 報名參加學員歡迎提前提供當前工作上遭遇的問題與困難，以利講師幫您解惑 )**

## 參加對象

各企業之**現場、生管、生技、品保、物管與倉管**等班組長級及以上管理人員、推動改善**等部門之主管、幕僚**、或對現場改善有興趣者。

## 課程資訊

1. 日期：114年6月24日(二)
2. 時間：9:00-16:00 ( 共計 6 小時 )
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 ( 中科管理局-工商服務大樓 )

## 報名方式

1. 即日起報名至 6/17 (二)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。  
報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178  
E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

## 費用

**本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整**

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

## 講師簡歷 - 陳明智

【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專長】工廠現場診斷

TPS / TPM / TQM / IE 改善

質量系統輔導

【經歷】擁有汽機車產業 27 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(11 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



# 報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	如何落實生產線穩定生產實務課程			日 期	114 年 6 月 24 日 (二)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **6/17(二)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。  
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1  
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」  
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會  
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。