

2025 年日本關西優秀企業參訪研習團



參觀工廠

1. PETEC (松下環保技術中心)
2. YAMATO (關西 GATEWAY)
3. TOTO (滋賀工廠)
4. OMRON (歐姆龍京都太陽)

參觀設施

1. KYOCERA 京瓷株式會社
 - 稻盛圖書館
 - 京瓷精密陶瓷館

活動日期

114.10.20(一) ~ 10.24 日(五)

報名方式

即日起接受報名(額滿為止)

請填妥報名表後傳真或 e-mail

電話：(04)23804128 楊小姐

傳真：(04)23804178

E-mail：005@ctpm.org.tw

一、研修目的

當前產業景氣不佳，大環境競爭激烈，如何提升生產效能、降低成本、提高產品品質、減少浪費及機械設備的高效運轉，這是每位企業主的心聲。與其摸索中學習，不如直接實地親赴現場參觀取經，減少時間浪費，加速企業經營之轉型與調整的腳步。

有鑑於此 中華 TPM 協會 特別於 10/20 (一) 至 10/24 (五) 舉辦 日本優秀企業參觀，帶領各個不同領域的企業主、二代接班人與廠長及各業界的優秀幹部團隊，直接到日本績優工廠實地參訪與體驗。

這次參觀內容除了可以看到日本優秀企業在疫情後之經營策略調整與公司營運轉型外，另外對推動 TPM、精實生產、TPS、5S、現場改善、智能物流與自動倉儲、自動化和智能化與數位化、綠化環保及永續化 (節能減碳) 的企業，更是非常好的學習與交流機會。

二、研修特色及重點

1. 工業 4.0 和自動化、數位化與智能化和低碳化與淨零化生產及設備管理與運作系統之實例介紹與分享。
2. TPM / 精實生產 / TPS / 5S / TQM / CSR / ESG / SDGs / 現場改善 / 節能減碳與再生能源運用及工安環衛與環境綠化等推動成功實際狀況。
3. Panasonic 松下環保技術中心 - 家電回收再利用先進企業；主要從事電視、空調、冰箱、洗衣機等家電回收再利用。
4. YAMATO 關西 GATEWAY - 日本最大物流樞紐。物流自動化與智能化創新技術及效率化。
5. TOTO 滋賀工廠 - 專業衛生陶器製造工廠；主要生產：坐式馬桶、沖水水箱等。
6. OMRON 京都 - 工業設備電子零組件；主要生產：插座、感測器、計時器等。
7. 京瓷株式會社：參訪稻盛圖書館、京瓷精密陶瓷館，了解日本經營之聖 稻盛和夫之「人生哲學與阿米巴經營管理模式」之精隨-「成功方程式 = 思維 x 熱情 x 能力」。
8. 追求「零損失、零浪費」歷程中，節能減碳之具體做法。
9. 追求「零災害、零工安、零損失、零浪費」歷程中，確保「人與設備安全」之具體做法。
10. 追求「零庫存、多能工、自働化、流線化、平準化、目視化、永續化」等。
11. 如何建構員工活性化與創意之制度及改善企業文化。
12. 工匠與工藝技術及技能的養成與傳承之人才培育策略。
13. 循環經濟與廢棄物資源化之實踐模式。
14. 先進自動化設備與即時管理系統之導入應用。
15. 團員研修心得研討、交流與分享。

本次參訪見習之旅，不僅能讓您見證優秀經典企業之成功奧秘，更能夠讓您開啟大智慧、創意無限、收穫滿滿。如果您希望全面提升生產力及效率。請把握這難得的機會，歡迎您的參與。

三、活動費用：NT\$61,880 元 (現金價)

➤ 費用包含：

1. 機票：台灣 → 大阪 團體經濟艙 來回機票。
(欲升級商務艙，其增加費用由個人支付，價格依訂位時之艙等另行報價。並請於報名表上註明)
2. 住宿：以兩人一房為原則。
(欲申請單人房，由個人支付 NT\$12,000，並請於報名表上註明)
3. 交通：行程中之遊覽費用，包含全程專車巴士接送、停車費、過路費等費用。
4. 餐食：5 天 4 夜之早、午、晚餐費用。
5. 保險：每人全程履約責任保險新台幣 500 萬元 (附加意外醫療保險 20 萬元)
6. 其他：每人每天一瓶礦泉水、每人一本手冊+行李綁帶。
團體旅遊之解說費用、行程規劃、觀摩廠商費用、翻譯費。
導遊、司機服務費。

➤ 費用不包含：

護照辦理費、電話費、行李超重費、其他個人性質費用及上述未列入之項目。

四、聯絡資訊

- 聯絡人：黃明哲 秘書長 手機：0989-071-536
 楊雅菁 小姐
- 電 話：04-23804128
- 傳 真：04-23804178
- Email：005@ctpm.org.tw

五、行程表 (本協會保留行程變動之權利)

Date:

• 2025年10月20日 - 10月24日

Destination:

• 日本關西

Day 1 : 10/20

• 桃園國際機場 TPE → 大阪國際機場 KIX

Day 2 : 10/21

• 上午：參觀 **PETEC 松下環保技術中心**

• 下午：參觀 **YAMATO 關西GATEWAY**

Day 3 : 10/22

• 上午：參觀 **TOTO (滋賀工廠)**

• 下午：參觀 **KYOCERA 京瓷株式會社**
(稻盛圖書館、京瓷精密陶瓷館)

Day 4 : 10/23

• 下午：參觀 **OMRON (歐姆龍京都太陽)**

Day 5 : 10/24

• 大阪國際機場 KIX → 桃園國際機場 TPE

六、優秀企業簡介&參觀重點

(一)PETEC 松下環保技術中心

1. 企業簡介

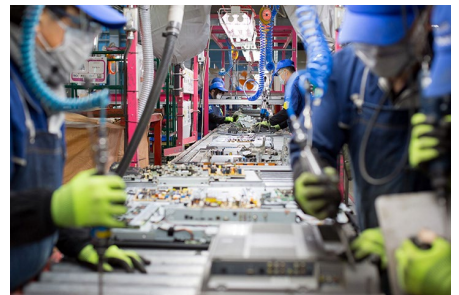
松下環保技術中心有限公司 (PETEC) 成立於 2000 年，由董事長河野宏樹 (Hiroki Kono) 創立，並於 2001 年開始營運。公司資本額為 4 億日圓，位於日本兵庫縣加東市，廠區總面積約 38,570 平方公尺，廠房面積約 15,100 平方公尺。

PETEC 的主要業務是進行廢棄家電產品的回收再利用，專注於家電回收技術的開發與實證。處理的家電類產品包括薄型電視、空調設備、冰箱、洗衣機等，並透過“產品到產品”的回收理念，推動資源循環再利用。

公司的信念是將「可用資源 = 寶物」，致力於以環保技術推動資源回收與環境共生，並以永續發展為長遠目標。

2. 參觀重點

- (1) 製造→使用→回收→再利用的流程讓資源循環，實現零廢棄物目標。
- (2) 創新回收技術，從廢棄家電中有效率地取出仍可使用的資源，作為新商品的材料發揮作用。
- (3) 工廠推動精實特色 - 標準作業、5S、環安衛管理、視覺化管理等。
- (4) 生產線之自動化與智能化及數位化，現場各作業區與回收的家電品項與類型進行顏色管理分類與管理。
- (5) 現場作業與流程簡化與技術應用，提升工作效率。
- (6) 如何讓生產線上之作業人員遵循標準作業程序，高效且安全地工作。
- (7) 環境保全設備與設施，了解如何減少對環境的影響，保護自然資源。
- (8) 與地域社會的連結：致力於考慮環境和人的工廠營運，與地域共存。
- (9) 社會責任與社區合作：當地社區合作，進行環保活動，推動環境保護與公益事業。



(二)YAMATO 關西 GATEWAY

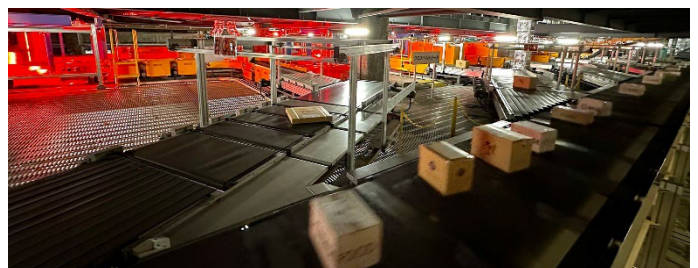
1. 企業簡介

YAMATO (黑貓宅急便) 創立於 1919 年，由創辦人小倉康臣先生於東京市京橋區設立，當時以 4 輛車開始提供包車卡車運輸服務。隨著業務的擴展，YAMATO 秉持「什麼樣的服務才能讓顧客感到滿意」，持續推動宅急便服務的提供與運輸最佳化。並以 **1.提升顧客體驗、2.實現永續物流、3.打造讓員工發光發熱的職場** 三大支柱為中心，邁向未來的目標，挑戰創造新的價值

關西 GATEWAY 是 YAMATO 三大核心物流轉運站之一，於 **2017 年 11 月** 正式投入運營，位於日本關西地區，是黑貓宅急便在關西的重要物流樞紐。該設施採用了先進的**採用尖端的自動化物流系統，包括高效的分揀機器人、和先進的包裹追蹤技術，每小時可處理超過 48,000 件貨物**，顯著**提升物流效率**。關西 GATEWAY 不僅在**運輸速度和準確性**上達到業界領先水平，還在**節能環保**方面作出了顯著努力，包括安裝**太陽能發電系統及減少二氧化碳排放**等措施，展示了 YAMATO 對**永續發展的承諾**。此設施不僅**為當地企業提供高效可靠的物流服務**，也為居民提供**便捷的宅急便配送服務**，成為該地區物流運營的核心。

2. 參觀重點

- (1) 透過技術革新與綠色營運，重新定義下一代的運輸與物流服務標準。
- (2) 「**貓咪標誌**」象徵用心呵護，蘊含著**用心呵護每一件貨物**的品牌信念。
- (3) 黑貓集團如何始終**站在顧客立場**進行創新，並持續優化服務。
- (4) 旋轉皮帶如何「**精準地接收與分揀貨物**」。
- (5) 物流業之「**自動化與智能化、高速高效率化與精準化**」應用和運行**管理**。
- (6) **永續物流**與環保措施，減少物流環境負擔推動**電動車 (EV)**、共同配送及獨家開發的**可回收材質「FLIX」**等措施。



(三)TOTO (滋賀工廠)

1. 企業簡介

TOTO 滋賀工廠成立於 1962 年，位於日本滋賀縣湖南市，佔地 198,300 平方公尺，現有員工 671 名 (含協力企業)。工廠主要生產坐式馬桶與沖水水箱等衛浴產品，作為 TOTO 集團的核心生產基地，致力於提升生產效率與產品品質。

為了響應環保需求，TOTO 滋賀工廠在節能減碳與節電，同時也推出節水產品。採用了先進的省能陶瓷纖維窯與廢熱回收系統，有效提高了能源利用效率，並在生產過程中積極減少二氧化碳排放。此外，工廠也積極推動綠能技術，包括安裝太陽能板和 LED 照明系統等。

工廠在製程中導入機器人與成型用模具的更換作業自動化、生產體制的效率化及工廠整體的環境節能減碳化，以實現世界頂級的生產效率、均質的產品品質及永續發展之目標。

2. 參觀重點

- (1) TPS(細胞式-cell)推動及一個流生產方式、物流整流與順流化及備料員與多能工制度、4M1E 變化點管理與自工程完結等之推行案例。
- (2) 小批量與客製化生產，靈活應對市場需求變化。
- (3) 從原料研磨、成型、噴釉、燒結、加工、組裝到包裝的整個生產過程
- (4) 設備大型化、連續化與密集化、自動化(含機器人)、智能化(機聯網與物聯網)生產線及推動 5S+3 定+目視化、QCC+改善提案、TPM.TQM.TPS 與精實生產活動。
- (5) 運用精確控制技術降低產品破損率與報廢率，確保高品質的產品。
- (6) 節能減碳與綠能生產：節電節水產品、降低二氧化碳排放、廢熱回收再利用、太陽能發電系統及廠房外牆塗布 Hydrotect 彩色塗層去除汽車和工廠等排放氣體及煙霧中含有的氮氧化物，淨化空氣等等。
- (7) 生產效率化：運用 IC 標籤與模具更換自動化，即時掌握生產狀況，減少庫存並縮短換模時間。



(四)OMRON (歐姆龍京都太陽)

1. 企業簡介

歐姆龍京都太陽股份有限公司成立於 1985 年，由歐姆龍株式會社與社會福祉法人「太陽之家」共同出資設立，專門僱用身心障礙者，創造了多元化與包容性兼具的無障礙工作環境，讓員工能充分發揮潛能。

公司主要生產感測器、開關、插座、血壓計、體溫計、計時器等電子零組件，以「**No charity, but a chance.**」(不是施捨，而是機會)作為公司核心精神，且以「**對人的尊重和人因工程**」規劃與設計之友善生產工廠。

京都工廠特別著重「**工作配合人**」的**工作設計理念**，結合**專用治具與輔助器具開發及徹底 3S 活動**，創建**高效且有序的潔淨、明亮、安全之工作環境**，實現企業發展與個人成長的雙贏。

截至 2023 年 6 月，公司共有 63 名員工，其中身心障礙者 36 名，健全者 27 名，為超過 35 年身心障礙者雇用先驅企業，持續推動身心障礙者就業，為社會創造共生、共榮與共好成功範例。

2. 參觀重點

- (1) **學習如何為每個員工特性量身打造工作內容與輔助工具**，實現「**工作配合人**」的**適性化就業理念**。
- (2) 了解針對多元障礙特性設計的「**極致溝通**」機制，建立**有效溝通橋樑**。
- (3) 「**一人的百步不如百人的一步**」理念下的徹底 **3S 活動**全員參與模式。
- (4) **觀察身心障礙者在優先考量安全的作業環境中安心工作的安全管理實務做法**。
- (5) **社會責任 (CSR) 與友善職場(友善安全生產線與廠區)推動典範企業**。



插座



感測器



血壓機



體溫計



計時器

(五) KYOCERA 京瓷株式會社

1. 企業簡介

KYOCERA 京瓷株式會社係**日本經營之聖-稻盛和夫**於**1959年**在京都所創立，持續發展至今已有**66年**的歷史，京瓷以生產精密陶瓷元件起步，逐步拓展至電子元件、通訊設備、辦公自動化產品及太陽能系統等多元領域，並憑藉卓越的品質管理與創新技術，成為產業之標竿企業。公司秉持「**敬天愛人**」的經營理念，致力於實現企業與社會共榮共生的價值目標。

本次主要參觀「**稻盛圖書館**」、「**京瓷精密陶瓷館**」。「**稻盛圖書館**」是**2013年**設立，旨在讓京瓷集團在**21世紀**持續成長，並期望透過學習與傳承創辦人稻盛和夫所倡導的**人生哲學與經營哲學**——「**京瓷哲學**」，來實現這一目標。

京瓷公司今後更將持續以「**京瓷哲學**」為經營核心，推動企業發展，期望透過全體員工的實踐，成為能夠長期成長、持續回應社會期待的企業。

2. 參觀重點

- (1) **稻盛和夫的經營智慧**：了解為何稻盛和夫被譽為「**日本經營之聖**」。
- (2) **京瓷哲學**：探索稻盛和夫所倡導的**人生與經營哲學**，如何塑造**京瓷文化**。
- (3) 「**敬天愛人**」理念：將這一**核心價值(利他)**融入京瓷的經營實踐。
- (4) **日本航空重生秘訣**：如何帶領瀕臨破產的日本航空實現**兩年內轉虧為盈**。
- (5) **60年穩定經營(零虧損)秘訣**：京瓷**長期保持穩定增長**的經營策略與秘訣。
- (6) **阿米巴經營模式**：通過**阿米巴模式讓員工(轉心)**實現自主管理和思維轉變。
- (7) 「**成功方程式 = 思維 x 熱情 x 能力**」的應用與實踐。
- (8) 京瓷公司如何實現「**企業與社會共榮共生的價值目標**」。
- (9) 如何實現**電力供應 100%來自可再生能源**。
- (10) 如何致力於「**綠色產品設計與創新**」與「**環保設計與創新包裝領域**」實踐。



七、參加辦法

1. 即日起至 **2025 年 9 月 30 日(二)**前受理報名，額滿為止。
2. 請詳細填寫**報名表**後，連同**護照影本**以 Email 或傳真的方式交至協會。
傳真：04-23804178；Email：005@ctpm.org.tw
3. 活動費用為 **NT61,880** 元整 (**現金價，無刷卡服務**) (商務艙及單人房費用額外加收)，請於 **報名後 3 天內**支付訂金每人 **NT10,000** 元整，即為報名成功，本團成行後訂金轉為團費，**尾款**請於 **2025 年 10 月 9 日(四)**前繳清。
4. 付款方式：
※ 匯款：銀行：兆豐銀行敦化分行 帳號：210-06-14084-1
戶名：社團法人中華全面生產管理發展協會
※ 支票：抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」之即期票據。
請寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

八、注意事項

1. 團體機票無法選位/升等/累計里程，並且無法辦理退票及更改；若有需求請預訂個人機票，須另報價。
2. 本團預定 25 人成行，未達此人數無法成行時，預繳費用悉數退還；若額滿則以先後順序方式進行候補。
3. 本團以團進團出為原則，若因個人關係未能參加全程者，概不退費，敬請見諒。個人因變更行程所增加之費用亦由個人自行負擔。
4. 報名且本團確定成行後，本協會隨即委託旅行社開始為您預付此趟旅程之相關費用，若因事退出者所繳報名費恕不退還，團員於本團行程開始前如取消退出時應負賠償本團之損失之責，依「國外旅遊定型化契約書」第 27 條之規定辦理，其賠償標準如下：
 - (1) 旅遊活動開始前第 31 日以前提出者，賠償團費 10%。
 - (2) 旅遊活動開始前第 21 日至第 30 日以內提出者，賠償團費 20%。
 - (3) 旅遊活動開始前第 2 日至第 20 日以內提出者，賠償團費 30%。
 - (4) 旅遊活動開始前 1 日提出者，賠償團費 50%。
 - (5) 旅遊活動開始日或開始後提出者或未通知不參加者，賠償團費 100%。
5. 旅行中各航空公司及其他運輸公司自有其個別條例，直接對乘客及行李負責，行程中如有交通延誤、行李損失或意外事件時，悉由該運輸公司依其所訂定之條例直接向團員負責。
6. 行程參訪公司、參訪順序及食宿安排，如遇不可抗拒之因素而有所變動時，本協會保留調整之權利，不便之處敬請見諒。

2025 日本關西優秀企業參訪研習團

公司名稱		統一編號	
公司地址			
聯絡人	姓名		職稱
	電話		
	E-mail		

NO	中文姓名	職稱	性別	手機	E-mail
1	護照英文姓名		護照號碼		生日
					年 月 日
	特殊需求	<input type="checkbox"/> 商務艙(須另追加費用) <input type="checkbox"/> 單人房(須另追加費用) <input type="checkbox"/> 素食 <input type="checkbox"/> 不吃牛 <input type="checkbox"/> 過敏：_____ <input type="checkbox"/> 其他：_____			

NO	中文姓名	職稱	性別	手機	E-mail
2	護照英文姓名		護照號碼		生日
					年 月 日
	特殊需求	<input type="checkbox"/> 商務艙(須另追加費用) <input type="checkbox"/> 單人房(須另追加費用) <input type="checkbox"/> 素食 <input type="checkbox"/> 不吃牛 <input type="checkbox"/> 過敏：_____ <input type="checkbox"/> 其他：_____			

繳款方式	<input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款	費用合計	NT\$_____元	收據開立	<input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 公司
------	--	------	------------	------	--

注意事項：

1. 團費每人 NT\$61,880 元整(現金價，無提供刷卡服務)。
2. 單人房加價 NT\$12,000 元整；商務艙依實際訂位報價。
3. 請將報名表填妥後連同護照影本 mail 至 005@ctpm.org.tw 或 Fax：(04)2380-4178 楊小姐。
4. 請於報名後 3 日內繳交訂金 NT\$10,000 /人，以完成報名。

※ 匯款：銀行：兆豐銀行敦化分行 帳號：210-06-14084-1

戶名：社團法人中華全面生產管理發展協會

※ 支票：抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」之即期票據。

請寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

社團法人中華全面生產管理發展協會 電話：(04)2380-4128