

班組長一日管理實務課程

本課程從班組長角色認知，如何高效的**提升日常管理**（每日、每週、每月）能力進行提綱挈領的提煉與總結；同時，對於班組管理的各個領域，介紹不容忽視的操作和控制細節，力求「**實際、實用、實操、實效**」，滿足班組長管理標準化的需求，提升自我認知和**班前準備、班中控制、班後總結**的日常管理控制技巧。

一線管理者擔負著生產現場各項目標有效達成的重任，工作的核心首先要保證現場正常運行，嚴格按照規範和佈置的任務去完成。因此，**提高班組長管理能力和標準化管理**也顯得尤其重要。

課程大綱

1. 班組角色與地位
2. 班組長基本職責
 - (1) 確保可能生產的狀態
 - (2) 正常維持
 - (3) 日常保全
 - (4) 異常對應
3. 班組長七大任務的相關專案與管理指標
4. 班組長一日管理-作業前/中/後（含一週及一月之重點管理項目）
 - (1) 班前準備七要素
 - (2) 班中管理十大關鍵點
 - (3) 班後管理工作總結
 - (4) 班組長每天最困擾的 3 大問題與解決對策
5. 4M 變化點管理把握
6. 實務情境演練
7. Q&A、結語

課程特色

1. 運用工廠的管理現狀，提供有系統化循序漸進方式瞭解，從角色認知、一日全貌、日常管理、變化點管理四大方向進行實務介紹。
2. 班組長每天上班開工前應該確認的事項、下班前每日應提出的報告資料及明天需要的工作準備等。
3. 掌握班組長每天最困擾的 3 大問題與解決對策。
4. 講師擁有豐富現場實務經驗，應用案例、影片與實際操作，使學員能充分體驗與認知，提升理解與運用技巧。
5. 培訓方式：講授+案例分析+討論互動+現場實操+影片觀看等。
6. 課程規劃『班組一日管理研討與分享』、『4M 變化點管理看板實務操作演練』，有效提升學習與實際運用能力。

✚ 參加對象

各企業班組長級及以上管理人員、推動改善等部門之主管、幕僚、或對現場改善有興趣者。
(歡迎報名參加課程者攜帶在職場實際遭遇之問題，向老師請益與交流。)

✚ 課程資訊

1. 日期：**115年3月6日(五)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

✚ 報名方式

1. 即日起報名至 2/26 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

✚ 費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

✚ 講師簡歷 - 陳明智

【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經歷】擁有汽機車產業 28 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(12 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	班組長一日管理實務課程			日 期	115 年 3 月 6 日 (五)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **2/26 (四)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。