

2026 北海道優秀企業參訪研習團

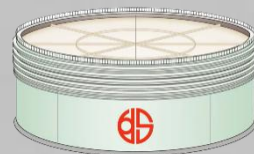
■ 小樽

● 雪印

■ 札幌



■ 千歳



TOYOTA

北海道石油



北日本製鉄所

■ 登別

參觀工廠

1. 北日本製鉄所 (預約確認中)
2. トヨタ自動車北海道株式会社
3. 北海道石油共同備蓄株式会社
4. 雪印メグミルク株式会社

活動日期

115.04.21(二) ~ 04.25 日(六)

報名方式

即日起接受報名(額滿為止)

請填妥報名表後傳真或 e-mail

電話：(04)23804128 楊小姐

傳真：(04)23804178

E-mail：005@ctpm.org.tw

一、研修目的

當前產業景氣不佳，大環境競爭激烈，如何提升生產效能、降低成本、提高產品品質、減少浪費及機械設備的高效運轉，這是每位企業主的心聲。與其摸索中學習，百聞不如一見直接實地親赴現場參觀取經，減少時間浪費，加速企業經營之轉型與調整的腳步。

有鑑於此 中華 TPM 協會 特別於 04 / 21 (二) 至 04 / 25 (六) 舉辦 日本優秀企業參觀，帶領各個不同領域的企業主、二代接班人與廠長及各業界的優秀幹部團隊，直接到日本績優工廠實地參訪與體驗。

這次參觀內容除了可以看到日本優秀企業在面臨高關稅與台幣急升值衝擊後之經營策略調整與公司營運轉型外，另外對推動 TPM、精實生產、TPS、5S、現場改善、自動化和智能化與數位化、綠化環保及永續化 (節能減碳) 的企業，更是獲益最多最值得學習與交流機會。

二、研修特色及重點

1. 工業 4.0 和自動化、數位化與智能化和低碳化與淨零化生產及設備管理與運作系統之實例介紹與分享。
2. TPM / 精實生產 / TPS / 5S / TQM / CSR / ESG / SDGs / 現場改善 / 節能減碳與再生能源運用及工安環衛與環境綠化等推動成功實際狀況。
3. 北日本製鐵所 - 鋼鐵製造廠；主要生產：特殊鋼棒鋼、線材。
4. TOYOTA 北海道工廠 - 汽車傳動系統零件製造；主要生產：混合動力變速驅動橋、CVT 變速箱和分動器。
5. 北海道石油 - 原油備蓄基地；5S 改善與 TPM 實務運用現場。
6. 雪印札幌工廠 - 乳製品製造；主要生產：牛乳、乳飲料及機能性乳製品。
7. 追求「零損失、零浪費」歷程中，節能減碳之具體做法。
8. 追求「零災害、零工安、零損失、零浪費」歷程中，確保「人與設備安全」之具體做法。
9. 追求「零庫存、多能工、自働化、流線化、平準化、目視化、永續化」等。
10. 如何建構員工活性化與創意之制度及改善企業文化。
11. 工匠與工藝技術及技能的養成與傳承之人才培育策略。
12. 循環經濟與廢棄物資源化之實踐模式。
13. 先進自動化設備與即時管理系統之導入應用。
14. 團員研修心得研討、交流與分享。

本次參訪見習之旅，不僅能讓您見證優秀經典企業之成功奧秘，更能夠讓您開啟大智慧、創意無限、收穫滿滿。如果您希望全面提升生產力及效率與降低不當費用，名額有限，請把握這難得的機會，歡迎您的參與。

三、活動費用：NT\$68,800 元 (現金價)

➤ 費用包含：

1. 機票：台灣 → 北海道 團體經濟艙 來回機票。
(欲升級商務艙：團費扣除團體經濟艙 NT\$21,000，商務艙機票另行報價，請於報名表上註明)
2. 住宿：以兩人一房為原則。
(欲申請 標準單人房，由個人支付 NT\$11,000，請於報名表上註明)
單人入住雙人房，由個人支付 NT\$21,000)
3. 交通：行程中之遊覽費用，包含全程專車巴士接送、停車費、過路費等費用。
4. 餐食：5天4夜之早、午、晚餐費用。
5. 保險：一千萬履約險，五百萬責任險，二十萬意外醫療險。
6. 其他：每人每天一瓶礦泉水、每人一本手冊+行李綁帶。
團體旅遊之解說費用、行程規劃、觀摩廠商費用、翻譯費。
司機、導遊、領隊服務費。

➤ 費用不包含：

護照辦理費、電話費、行李超重費、桃園機場來回接送費、其他個人性質費用及上述未列入之項目。

四、聯絡資訊

- 聯絡人：黃明哲 秘書長 手機：0989-071-536
楊雅菁 小姐
- 電話：04-23804128
- 傳真：04-23804178
- Email：005@ctpm.org.tw

五、行程表 (本協會保留行程變動之權利)

日期

• 2026年04月21日 - 04月25日

地點

• 日本北海道

Day 1 : 04/21

• 桃園國際機場 TPE → 新千歲國際機場 CTS

Day 2 : 04/22

• 沿途市區、風景參觀 (文創產業參訪與交流)

Day 3 : 04/23

- 上午：參觀 **北日本製鐵所 室蘭地区** (預約確認中)
- 下午：參觀 **トヨタ自動車北海道株式会社** (預約 OK)

Day 4 : 04/24

- 上午：參觀 **北海道石油共同備蓄株式会社** (預約 OK)
- 下午：參觀 **雪印メグミルク株式会社** (預約 OK)

Day 5 : 04/25

• 新千歲國際機場 CTS → 桃園國際機場 TPE

六、優秀企業簡介&觀摩重點

(一)北日本製鐵所 室蘭地区 (預約確認中)

1. 企業簡介

北日本製鐵所 室蘭地区創立於 1909 年，至今已有百年以上歷史。工廠利用長年累積的獨創性技術與最先進設備，持續提供符合時代需求的鋼鐵產品與解決方案。

主要產品為特殊鋼棒鋼與線材，廣泛供應汽車產業等，尤其用於對強度、耐久性要求極高的引擎、傳動系統及底盤安全零組件。

工廠佔地約 433 萬平方公尺 (約 79 座札幌巨蛋)，員工人數 1,02 人 (2025 年 3 月)，歷經多次技術更新與設備整合及數位轉型 (含 IoT 機聯網和 AI 應用)，取得 ISO14001 環境管理系統認證，並持續推動節能減碳與碳中和資源循環再利用及環境保護。

北日本製鐵所 室蘭地區也積極參與社區綠化與生態保護，建立環境保全林，並進行廢塑膠回收、爐渣再利用及地方森林造林計畫。

2. 觀摩重點

(1) 製銑工程

從通道觀察高爐運作，體驗鋼鐵從原料轉化為銑鐵的生產過程。

(2) 棒鋼與線材軋延工程

參觀熱圓鋼與線材捲的軋延生產過程，了解特殊鋼製造特性與精密品質控制。

(3) 安全衛生及環境保護與資源循環再利用

廢塑膠熱分解回收再利用、爐渣副產品應用、ISO14001 環境管理系統，

包含節能減碳措施與碳中和、社區森林造林及環境保全林的實例、

認識工廠如何兼顧安全及生產效率與環境保護，體現可持續發展理念與目標。

(4) 數位轉型策略與 AI 推動與應用 - 從原料採購到鋼鐵產品的生產與供應。

(5) 設備採購部門建立並運營「合作夥伴獎勵制度」，以獎勵商業夥伴 (合作夥伴)

提供包括品質改進提案、成本改善方案及緊急合作等。

(6) 進行「系統性」人才培訓，讓「學習」成為企業組織文化。



(二) トヨタ自動車北海道株式会社

1. 企業簡介

豐田汽車北海道株式會社位於北海道苫小牧市西部，是豐田汽車在北海道的重要製造據點。工廠占地面積約 103 萬平方公尺，設有第 1 至第 5 工廠，形成高度整合的一貫化製造基地。北海道工廠以豐田生產方式 (TPS) 為核心精神，持續在製造工程中推動「ムリ・ムダ・ムラ」等浪費的消除，透過製程改善與設備整合，實現高品質、高效率與節能兼具的生產模式。

本次參觀第 4 工廠，主要產品為 Direct Shift-CVT (無段變速箱)，參觀 Direct Shift-CVT 核心零組件之熱處理、加工與組裝、檢查、出貨等流程生產線。

在製造技術上，導入水溶性 MQL (Minimum Quantity Lubrication 最少量潤滑) のクーラントレス (負冷卻液) 加工，有效降低切屑飛散與堆積，同時縮短加工時間並提升能源使用效率；並於新產線及關鍵設備導入 IoT 技術，即時掌握設備稼動狀況，強化預防保全並降低能源損耗。

在環境永續方面，工廠積極推動碳中和相關措施，包含太陽光發電與氫能源導入、廢熱回收及汽電共生系統等，並以具體成果榮獲「2021 年度省能源大賞 (產業領域) 資源能源廳長官賞」，展現其在節能減碳與永續製造上的實踐成果。

2. 觀摩重點

- (1) 豐田生產方式 (TPS) 與製造現場之實際運作。
- (2) Direct Shift-CVT 之核心零組件之熱處理、加工與組裝、檢查、出貨等流程。
- (3) CVT 單元製造中的高精度加工與品質確保機制。
- (4) 生產線中 Karakuri (からくり) 改善裝置於省人化、省力化、省時化之應用。
- (5) 製程內 IoT 技術導入於設備稼動監控與異常可視化與即時化。
- (6) Direct Shift-CVT 生產線的 節能製程設計與能源效率改善。
- (7) 組裝與搬送工程中的 作業安全與工安設計。
- (8) 自動化與智數化 (數位化應用)。



(三)北海道石油共同備蓄株式会社

1. 企業簡介

北海道石油共同備蓄株式会社成立於 1979 年，總部位於東京都中野區，由政府與主要石油公司共同出資，負責國家石油備蓄的重要任務。苫小牧東部工業區的備蓄基地占地約 135 萬 m²，擁有原油儲存槽(タンク)33 座，總容量約 358 萬千公升，是日本最大級的民間石油備蓄設施。基地設有專用棧橋與長達 9 公里的原油輸送管線，操作與監控集中於中央控制室，24 小時安全運行。

公司高度重視安全與環境管理，導入 ISO45001 與 ISO14001 管理系統，配備大型化學消防車、大容量泡放射系統、排水處理設備及太陽光發電系統，並持續推動節能減碳與廢棄物回收。自 1996 年起導入 HOTPM 活動（全員參與生產保全），結合自主保全與 TNL 改善系統，提升設備維護與操作技能，多次獲 TPM 優秀獎與優秀持續獎，建立高效安全的職場文化。

2. 觀摩重點

- (1) 國家級能源備蓄基地之整體營運與管理架構。
- (2) 高安全需求現場的 5S 推動重點與實務作法。
- (3) 5S 與安全管理、目視化管理之整合應用與日常化。
- (4) 設備現場之整理、整頓與異常可視化設計。
- (5) TPM 理念徹底落實於能源產業中的導入背景與發展歷程。
- (6) TPM 六大支柱依企業特性之調整與運用方式。
- (7) TPM 手法結合中期經營計畫之推動經驗。
- (8) 設備保全、日常點檢與預防保養之日常化與徹底化實務分享。
- (9) 改善提案制度與現場改善活動之推動要點相結合。
- (10) 持續改善文化於高風險產業中的落實關鍵。



原油儲槽



5S 道場



HOTPM 活動

(四)雪印メグミルク株式会社

1. 企業簡介

雪印メグミルク株式會社創立於 1925 年，以創業精神「健土健民」為核心理念，致力於透過酪農與乳品事業，解決「社會的飲食與營養課題」。

「健土健民」意指酪農使土地更加豐饒，而由此孕育的牛奶與乳製品，能培養健全精神與強健體魄。

迎接 2025 年創業 100 週年之際，雪印メグミルク Megmilk（恩惠的牛奶）重新定義企業理念，將「健土健民」視為挑戰社會課題的精神，並以「培育人與自然和諧循環的健康飲食未來」作為「企業的存在意義與志向」。另為推進「可持續發展管理」，同時，為推進「可持續發展管理」，確立三大支柱作為集團永續經營基礎：

（1）提供營養；（2）尊重環境；（3）利用人力資源。

札幌工場位於北海道札幌市苗穗地區，於 2009 年 10 月成立，為雪印重要的生產與歷史據點。除了主要生產雪印牛奶及能夠改善骨骼疏鬆保持骨骼強健 MBP（Milk Basic Protein）產品之生產工廠外，並設有「酪農與乳業歷史館」，系統性展示日本乳業發展歷程、企業演進與製造技術變遷，並作為對外交流與教育的重要窗口。

2. 觀摩重點

- （1）透過歷史文獻與展示，了解日本乳業發展背景及雪印百年企業演進歷程。
- （2）觀摩早期至現代乳製品自動化生產設備，掌握乳品製造技術與製程改善的演變。
- （3）藉由工廠製程模型，從整體角度理解乳品生產流程與工廠運作架構。
- （4）認識企業面對食品安全事件的反省歷程與後續改革措施，理解企業治理與風險管理的重要性，並透過理念展示與文化空間中，體會雪印「健土健民」的精神與價值觀落實，以「培育人與自然和諧循環的健康飲食未來」為企業的存在意義與志向。
- （5）安全衛生及環境永續發展管理。
- （6）尊重人權並促進多元化和人力資源發展。



七、參加辦法

1. 即日起至 **2026 年 3 月 27 日(五)**前受理報名，額滿為止。
2. 請詳細填寫**報名表**後，連同**護照影本**以 Email 或傳真的方式交至協會。
傳真：04-23804178；Email：005@ctpm.org.tw
3. 活動費用為 **NT68,800** 元整 (**現金價，無刷卡服務**) (商務艙及單人房費用額外加收)，請於 **報名後 3 天內**支付訂金每人 **NT15,000** 元整，即為報名成功，本團成行後訂金轉為團費，**尾款**請於 **2026 年 3 月 31 日(二)**前繳清。
4. 付款方式：
 - ※ 匯款：銀行：兆豐銀行敦化分行 帳號：210-06-14084-1
戶名：社團法人中華全面生產管理發展協會
 - ※ 支票：抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」之即期票據。
請寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

八、注意事項

1. 團體機票無法選位/升等/累計里程，並且無法辦理退票及更改；若有需求請預訂個人機票，須另報價。
2. 本團預定 25 人成行，未達此人數無法成行時，預繳費用悉數退還；若額滿則以先後順序方式進行候補。
3. 本團以團進團出為原則，若因個人關係未能參加全程者，概不退費，敬請見諒。個人因變更行程所增加之費用亦由個人自行負擔。
4. 報名且本團確定成行後，本協會隨即委託旅行社開始為您預付此趟旅程之相關費用，若因事退出者所繳報名費恕不退還，團員於本團行程開始前如取消退出時應負賠償本團之損失之責，依「國外旅遊定型化契約書」第 27 條之規定辦理，其賠償標準如下：
 - (1) 旅遊活動開始前第 31 日以前提出者，賠償團費 10%。
 - (2) 旅遊活動開始前第 21 日至第 30 日以內提出者，賠償團費 20%。
 - (3) 旅遊活動開始前第 2 日至第 20 日以內提出者，賠償團費 30%。
 - (4) 旅遊活動開始前 1 日提出者，賠償團費 50%。
 - (5) 旅遊活動開始日或開始後提出者或未通知不參加者，賠償團費 100%。
5. 旅行中各航空公司及其他運輸公司自有其個別條例，直接對乘客及行李負責，行程中如有交通延誤、行李損失或意外事件時，悉由該運輸公司依其所訂定之條例直接向團員負責。
6. 行程參訪公司、參訪順序及食宿安排，如遇不可抗拒之因素而有所變動時，本協會保留調整之權利，不便之處敬請見諒。

2026 北海道優秀企業參訪研習團

公司名稱				統一編號	
公司地址					
聯絡人	姓名			職稱	
	電話				
	E-mail				
NO	中文姓名	職稱	性別	手機	E-mail
	護照英文姓名		護照號碼		生日
					年 月 日
	特殊需求	<input type="checkbox"/> 商務艙(須另追加費用·依實際訂位報價) <input type="checkbox"/> 標準單人房(追加 NT\$11,000) ; <input type="checkbox"/> 單人入住雙人房(追加 NT\$21,000) <input type="checkbox"/> 素食 <input type="checkbox"/> 不吃牛 <input type="checkbox"/> 過敏：_____ <input type="checkbox"/> 其他：_____			
NO	中文姓名	職稱	性別	手機	E-mail
	護照英文姓名		護照號碼		生日
					年 月 日
	特殊需求	<input type="checkbox"/> 商務艙(須另追加費用·依實際訂位報價) <input type="checkbox"/> 標準單人房(追加 NT\$11,000) ; <input type="checkbox"/> 單人入住雙人房(追加 NT\$21,000) <input type="checkbox"/> 素食 <input type="checkbox"/> 不吃牛 <input type="checkbox"/> 過敏：_____ <input type="checkbox"/> 其他：_____			
繳款方式	<input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款	費用合計	NT\$_____元	收據開立	<input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 公司

注意事項：

1. 團費每人 NT\$68,800 元整(現金價·無提供刷卡服務)。
2. 標準單人房加價 NT\$11,000 元·單人入住雙人房加價 NT\$21,000 元；商務艙依實際訂位報價。
3. 請將報名表填妥後連同護照影本 mail 至 005@ctpm.org.tw 或 Fax：(04)2380-4178 楊小姐。
4. 請於報名後 3 日內繳交訂金 NT\$15,000 /人，以完成報名。

※ 匯款：銀行：兆豐銀行敦化分行 帳號：210-06-14084-1

戶名：社團法人中華全面生產管理發展協會

※ 支票：抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」之即期票據。

請寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

社團法人中華全面生產管理發展協會 電話：(04)2380-4128