

TPS 標準作業與改善 具體作法實務

標準作業是 TPS (豐田生產方式) 的基石，沒有標準，就無法改善；有了標準，才能持續找出浪費、推動改善，達到現場精實化。本課程以「標準作業三要素與三票」為核心，透過實務演練與案例討論，讓學員掌握從標準化→改善→再標準化的循環方法，能在現場持續推動小改善並形成長期效益。

課程大綱

1. 導入：標準作業與 TPS 精神

標準化與改善的關係，「沒有標準就沒有改善」。

2. 標準作業三要素

作業順序、標準手持量、節拍時間與平衡線概念。

3. 標準作業三票說明與應用

標準作業票、標準作業組合票、工程別能力表功能與原則。

4. 課堂現場浪費辨識

透過影片觀察找出 Muda、Mura、Muri 浪費。

5. 從標準作業發現改善點

動作分析、瓶頸分析與五大浪費改善手法。

6. 標準化→改善→再標準化循環

掌握改善 PDCA，維持小改善成果。

7. 課堂實際案例分組演練與發表

各組製作簡易三票，分析浪費並提出改善構想。

8. Q&A

9. 結語

課程特色

1. 標準作業即改善基礎：學員能從標準作業快速發現浪費與改善機會。
2. 實務演練導向：課堂操作三票繪製，立即轉化為現場改善方案。
3. 可延伸至現場輔導：課後可搭配工程實作與持續改善輔導

參加對象

- 製造部、物流部、生產管理部之主管
- 班長、線長、組長等第一線管理人員
- 精實改善、TPS 推動或物流改善相關人員

課程資訊

1. 日期：**115年4月17日(五)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 4/9 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

付款方式：

【匯款】 兆豐銀行 敦化分行 210-06-14084-1 戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」	【支票】 抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」
---	-------------------------------------

講師簡歷 - 賴啓昌

- 【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問
原點精實管理顧問有限公司 負責人
- 【學歷】國立成功大學 企業管理系畢業
- 【專長】豐田生產方式基礎與實務教育
導入 TPS 自主研改善活動
導入豐田 TBP 問題解決手法
豐田『標準作業改善』與『物與情報流程圖』運用
- 【經歷】豐田國瑞汽車 TPS 推進中心(20年)經理
豐田國瑞汽車生產管理部(5年)室長
- 【輔導實績】國瑞衛星廠 50 家、台灣自行車業及工具機業 TPS 輔導逾 30 家以上



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活動	TPS 標準作業與改善具體作法實務			日期	115 年 4 月 17 日 (五)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **4/9 (四)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。