

TPS 物與情報流程圖 解讀與應用實務

在推動 TPS (Toyota Production System) 與精實改善的過程中，許多企業往往只看到「製程效率」，卻忽略了物的流動與情報的流動是否同步，導致現場仍充斥等待、庫存、搬運與資訊延遲等浪費。本課程以 TPS 中極為關鍵的工具「物與情報流程圖」為核心，透過觀察與實際繪圖演練，協助學員看清流程全貌，從根本找出浪費與瓶頸，進而建立理想的未來流程，讓物流與生產真正同步化，將改善落實到日常管理與實際現場行動。

🚩 課程大綱

1. TPS 中的物與情報流程觀念

認識物料流與資訊流在精實生產中的角色，建立流程整體觀。

2. 現狀流程圖繪製與案例演練

以實際案例練習，掌握流程符號與現況分析方法。

3. 流程浪費與瓶頸的辨識技巧

從流程圖中找出七大浪費、節拍失衡與隱藏問題。

4. 未來理想流程圖設計

導入流動化與拉動式生產思維，規劃更有效率的流程。

5. 改善主題抽出與行動計畫制定

將流程分析轉化為具體改善重點與可執行行動。

6. 成果分享與實務回饋

分組發表成果，講師提供改善推動建議。

7. Q&A

8. 結語

🚩 課程特色

1. 實作導向學習：以實際案例繪製「物與情報流程圖」現狀版與理想版，學完即可應用。
2. 問題可視化：教會學員從流程圖中快速看出七大浪費、瓶頸與不平衡現象。
3. 改善連結行動：不只畫圖，更能將流程圖轉化為具體改善主題與行動計畫。
4. 貼近現場需求：聚焦製造、物流與生產管理實務，協助推動物流同步化與流程改善。

參加對象

- 製造部、物流部、生產管理部之主管及幕僚。
- 班長、線長、組長等第一線管理人員及幕僚。
- 精實改善、TPS 推動或物流改善相關人員。

課程資訊

1. 日期：**115年3月27日(五)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 3/19 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

付款方式：

【匯款】 兆豐銀行 敦化分行 210-06-14084-1 戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」	【支票】 抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」
---	-------------------------------------

講師簡歷 - 賴啓昌

- 【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問
原點精實管理顧問有限公司 負責人
- 【學歷】國立成功大學 企業管理系畢業
- 【專長】豐田生產方式基礎與實務教育
導入 TPS 自主研改善活動
導入豐田 TBP 問題解決手法
豐田『標準作業改善』與『物與情報流程圖』運用
- 【經歷】豐田國瑞汽車 TPS 推進中心(20年)經理
豐田國瑞汽車生產管理部(5年)室長
- 【輔導實績】國瑞衛星廠 50 家、台灣自行車業及工具機業 TPS 輔導逾 30 家以上



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	TPS 物與情報流程圖之解讀與應用實務			日 期	115 年 3 月 27 日 (五)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **3/19 (四)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。