

「如何消除現場七大浪費」 實務課程

『現場管理活動之落實，已成為企業經營管理最重要的基礎要項之一』，然而在實務上卻常見：『奇怪...不緊盯著...不良品變多、又做那麼多、搬來搬去、半成品到處囤積等...困境』，真是浪費處處可見。如何消除浪費已成為現場幹部必備的重要職能之一；現場幹部都知道卻做不到呢？

本課程不堆砌複雜理論，只傳授能直接落實的方法。課程將透過價值流圖、現場觀察等工具，教導您像“醫生”般精準把脈生產流程，找出那些隱藏在工廠各個角落的浪費。無論您是生產管理者、工程師或是一線班組長，都能學會如何從人機料法環各個維度，識別看似合理流(製)程中的不合理浪費。結合實際案例與实操演練，讓您學完即能在企業快速應用。

課程大綱

1. 洞悉現場浪費的意涵

- 損失與浪費
- 精實管理中的浪費定義

2. 浪費的識別和消除

- 七大浪費的意義與構成原因
- 研討與交流 - 浪費真的可以預防嗎？
- 小組討論 - 目前存在的浪費知多少？

3. 減少浪費的關鍵工具

- 單件流
- U字型佈局
- 多技能化、站著作業
- 標準化管理
- 價值流分析
- 平準化
- 流動生產方式
- 自働化
- 工具改善
- 目視管理要領

4. 消除現場浪費方案展開

- 設定改善目標
- 訂定改善對策
- 編制管制計畫
- 問題發掘與原因分析
- 改善行動方案做成
- 追求矯正與預防管理

5. 改善機會點交流與研討

6. 案例分享與結語

✚ 課程特色

1. 運用精實生產手法有系統化與循序漸進方式瞭解，精實生產思維與精隨，從管理體制、工具手法、改善案例等進行實務介紹。
2. 講師擁有豐富現場實務經驗，應用案例、影片與實際操作，使學員能充分體驗與認知，提升理解與運用技巧。
3. 培訓方式：講授+案例分析+討論互動+影片觀看等
4. 參與交流，擴大並掌握實務應用技巧與要領。
5. 深根基本學理，注重技巧的養成與應用。
6. 建立管理者應有的認知與職責。

✚ 參加對象

- 企業管理層：經營者、廠長及生產相關主管。
- 改善推動者：品保、生技、改善小組 (CI) 等部門幕僚。
- 其他：對精實生產與現場改善有興趣者。

✚ 課程資訊

1. 日期：115年6月9日 (二)
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

✚ 報名方式

1. 即日起報名至 6/2 (二)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

✚ 費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

講師簡歷 - 陳明智

【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經歷】擁有汽機車產業 28 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(12 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	「如何消除現場七大浪費」實務課程			日 期	115年6月9日(二)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **6/2 (二)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。**
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。