

TPM 全面生產管理概論

台灣是製造業重鎮，面對工業 4.0 時代的來臨與高度變動的市場，在生產自動化與智能化趨勢下，設備就是產線的生命線，做好設備管理更是當務之急。

TPM (Total Productive Maintenance) 全面生產管理，是以設備為中心展開效率化改善的製造管理技術，旨在提升設備總合效率 (OEE)、降低各項生產浪費，追求「零故障、零不良、零災害」的終極目標。本課程由淺入深、應用現場實務，協助學員建立對設備構造、損失結構、小組活動等基礎知識，有效提升現場改善與日常維護技能，達到提升生產效率之目的。

課程大綱

1. **TPM 理論基礎**：推動 TPM 的核心哲學與變革心態
2. **設備總合效率 (OEE) 與 16 大損失結構**
3. **TPM 八大支柱與推行 12 步驟藍圖**
4. **自主保養推動七步驟** (從初期清掃至自主管理徹底)
5. **個別改善與短暫停機 (微缺陷) 消除**
 - 冰山理論：微缺陷與慢性故障對策
 - 自主保養三法寶：活動看板、小組會議、OPL
6. **實務案例演練、改善機會點交流與研討**

課程特色

1. **系統化落地**：應用 TPM 活動思維，推動系統、工具的具體作法，習得如何實際運用。
2. **實戰演練**：結合現場 OEE 計算與 OPL 撰寫演練，提升學員工具應用技能。
3. **豐富經驗**：講師具備豐富實務經驗，應用案例、影片與實際操作提升理解。
4. **全員參與**：著重跨部門溝通與心態打破，擴大實務應用技巧。
5. **理論實務並重**：深耕基本學理，注重技巧的應用。

參加對象

- 各企業經營管理者、中階幹部、基層主管、儲備幹部。
- 生產及技術部門的班組長、主管、科長、經理及 TPM 擔當。
- 維修、設備管理部門的工程師。
- 對生產效率提升及現場改善有興趣之相關人員。

課程資訊

1. 日期：**115 年 8 月 21 日 (五)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 8/13 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

【匯款】	【支票】
兆豐銀行 敦化分行 210-06-14084-1 「社團法人中華全面生產管理發展協會」	抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

講師簡歷 - 陳明智

【現 任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專 長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經 歷】擁有汽機車產業 28 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(12 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	TPM 全面生產管理概論			日 期	115 年 8 月 21 日 (五)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					☐
2					☐
3					☐
4					☐
5					☐
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	☐ 匯款 ☐ 支票 ☐ 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **8/13 (四)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。

自主保養實務課程

面對工業 4.0 時代及未來高度變動的市場，企業對設備自動化與智能化的導入與依賴大幅提升。製程中機械設備若發生異常而緊急停機維修，其花費之人力、物力與費用相對高昂。

自主保養作為 TPM 的核心活動，更是一種設備管理方法，旨在提升設備稼動率和生產效率，同時降低維護成本。本課程內容包含自主保養基本概念、七大實施步驟、常見問題解決、以及如何將其融入企業文化，協助參訓學員有效瞭解自主保養制定重點與實施要項。

課程大綱

1. TPM 理論基礎與自主保養展開實務

2. 自主保養推動七步驟展開

- 步驟一：初期清掃（提升發現問題的能力）
- 步驟二：發生源與困難處所對策（提升復原與對策能力）
- 步驟三：暫定基準製作（作成行動基準，使在短時間內完成清掃、給油、鎖緊、點檢）
- 步驟四：總點檢（以點檢手冊進行點檢技能教育）
- 步驟五：自主點檢（製作出能確實並有效率地維持清掃、給油、點檢的基準）
- 步驟六：標準化（各種現場管理項目的標準化，謀求維持管理的完全系統化）
- 步驟七：自主管理的徹底（公司方針、目標的展開及改善活動的定常化）

3. 自主保養實務與運用

- 何謂日常保養與定期保養
- 如何擬定相關保養計畫

4. 推動實務經驗及心得分享交流

5. 改善機會點交流與研討

6. 結語

課程特色

1. **實用工具**：應用 TPM 管理思維，提供自主保養推動系統與工具之具體作法。
2. **實務經驗**：講師結合豐富現場經驗，透過案例、影片與實作深化學習效果。
3. **交流互動**：透過同儕與師生交流，擴大實務應用技巧與要領。
4. **理論實務兼具**：深耕自主保養基本學理，特別注重現場技巧的落地。

參加對象

- 各企業經營管理者、中階幹部、基層主管、儲備幹部。
- 生產及技術部門的班組長、主管、科長、經理及 TPM 擔當。
- 維修、設備管理部門的工程師。
- 對生產效率提升、現場設備自主保養與改善有興趣之相關人員。

課程資訊

1. 日期：**115 年 9 月 11 日 (五)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 9/3 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

【匯款】

兆豐銀行 敦化分行 210-06-14084-1
「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】

抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

講師簡歷 - 陳明智

【現 任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專 長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經 歷】擁有汽機車產業 28 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(12 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	自主保養實務課程			日 期	115 年 9 月 11 日 (五)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					☐
2					☐
3					☐
4					☐
5					☐
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	☐ 匯款 ☐ 支票 ☐ 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **9/3 (四)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。

個別改善實務課程

「個別改善」是 TPM 跨部門活動支柱中，最直接、最重要，且能為企業帶來立竿見影實質（量化與數據化）績效的核心手法。

本課程專注於消除生產製造系統中阻礙生產力的「16 大效率浪費」，這是驅動設備總合效率（OEE）與總體工廠效能（OPE）達到零損失的根基。課程將引領學員學習個別改善概念、應有狀態理論，並掌握優化突發與慢性損失、PM 分析、IE/ECRS 改善手法，幫助企業建立專案改善機制，突破指標計算盲點，落實方針目標管理，切實達到提高效率與降低成本之目的。

課程大綱

1. 何謂個別改善與生產力提昇

2. 生產活動之損失構造

- 妨害設備效率的 8 大損失（故障、換模、刀具、暖機、小停機、速度、不良、保養損失）。
- 妨害人員效率化的 5 大損失與阻礙原物料效率化的 3 大損失。

3. 設備總合效率（OEE）與總體工廠效能（OPE）公式與盲點

4. 個別改善的專案進行方法與步驟

5. 突發損失與慢性損失之革新對策

- 設備的「應有狀態想法」與慢性損失的冰山微缺陷定位。
- PM 分析法（現象、物理分析、成立條件、4M 關連性）之 7 步展開實務。

6. 解決問題工具包與損失別改善實務

- QC Story 改善歷程、IE 七大手法（防錯、動改、流程、人機、五五法等）。
- 改善四原則（ECRS）的剔除、合併、重組與簡化應用。
- 故障、換模換線（SMED 內外作業分離）、刀具壽命極大化改善步驟。

7. 成功推動案例分享

8. Q&A 綜合研討

課程特色

1. **系統化學習**：藉由課程規劃，讓受訓學員瞭解個別改善與 16 大損失的內涵、工具與實務上的做法，可將企業的生產系統與 TPM 理想狀態對比，發現潛在問題與可行對策。
2. **實戰演練**：運用 OEE/OPE 多品種多批次實務演練、PM 物理分析案例，學以致用。
3. **豐富推動經驗**：運用推動經驗與實際案例（如：爐區冷卻水系統、純水 TANK 浮球開關、小型捲線機故障排除等），使學員更能深入淺出，獲得更好的吸收與理解。
4. **理論實務並重**：深根教材基本學理，並強烈注重實務技巧的落地應用。

參加對象

- 各企業營運總部或總經理室管理者、各階層經營管理者。
- 製造、生管、生技、品保等相關部門之主管、幕僚。
- 企業內 TPM 推進室擔當、個別改善分科會負責人、專案改善小組組員。
- 對 TPM 生產管理、現場損失抓漏、OEE/OPE 效率提升有興趣者。

課程資訊

1. 日期：**115 年 9 月 23 日 (四)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 9/15 (二)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

【匯款】

兆豐銀行 敦化分行 210-06-14084-1
「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】

抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

講師簡歷 - 陳明智

【現 任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專 長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經 歷】擁有汽機車產業 28 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(12 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	個別改善實務課程			日 期	115 年 9 月 23 日 (四)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					☐
2					☐
3					☐
4					☐
5					☐
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	☐ 匯款 ☐ 支票 ☐ 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **9/15 (二)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。

計畫保養與預知保養 實務課程

因應現代生產設備密集化、大型化、連續化、自動化及智能化 (智慧製造) 的迫切需求，做好現代化設備資產管理已是當務之急。計畫保養 (Planned Maintenance) 與預知保養 (PdM / CBM)，是製造業減少生產損失、驅動生產力、確保安全品質之核心手法。

本課程旨在消除阻礙生產效率的突發故障，打好智慧製造根基。課程內容包含計畫保養 7 大步驟、設備診斷技術 (PHM) 及預知保養方法，協助學員瞭解產線設備劣化與異常現狀，掌握並優化保養管理，切實達到提高效率、降低成本和優化企業零故障保養活動的目的。

課程大綱

1. 設備保養的基本想法與概念

2. 計畫保養展開 6 大步驟與管理制度建立

- Step 1、設備評估和現狀掌握：設備履歷表、PQCDSM 重要度分類與評級基準
- Step 2、劣化恢復和弱點改善：排除強制劣化環境、故障對策與再發防止
- Step 3、創造資訊管理體制：建構保全資訊管理系統 (CMMS) 與預算管理
- Step 4、創造定期保全體制：定期保養 (TBM) 業務流程、業務基準書與保養日曆
- Step 5、創造預知保全體制：設備診斷技術引入、劣化特性與參數研究
- Step 6、計畫保全體制的評估：信賴性 (MTBF)、保全性 (MTTR) 與成本遞減評估

3. 零故障活動 5 階段推行做法與效率化

4. 設備診斷技術與預知保養 (CBM)

5. 工業 4.0 時代之數位智能化監測與診斷 (PHM)

6. 成功推動案例分享

7. Q&A 綜合研討

課程特色

1. 系統性與結構性：將企業生產系統與精實智能保養對比，找出異同，發現潛在問題。
2. 實戰演練：運用案例實務操作演練 (包含設備重要度分級評分、MTBF/MTTR 指標計算、預知保養流程規劃)，發揮有效學習，學以致用。
3. 豐富經驗：講師豐富經驗與實際案例 (如：君津製鐵所 12 大診斷技術開發等) 深入淺出。
4. 理論實務並重：深根浴缸曲線、RCM、故障物理學與失效機理等基本學理，注重技巧應用。

參加對象

- 企業營運總部或總經理室管理者、生產、生管、生技、品保等部門之主管與幕僚。
- 企業內 TPM 推進室主管、計畫保養分科會負責人、專案推進幹事。
- 工廠內專業保全人員、區域設備工程師、維修技術幕僚。
- 負責智慧工廠、智慧機械監測系統、數位轉型或物聯網 (IoT) 之專案主管與工程師。
- 對設備預測性維護 (PdM) 有需求之相關人員。

課程資訊

1. 日期：**115 年 10 月 16 日 (五)**
2. 時間：9:00-16:00 (共計 6 小時)
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局-工商服務大樓)

報名方式

1. 即日起報名至 10/8 (四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178

E-Mail：005@ctpm.org.tw 楊小姐

費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

【匯款】	【支票】
兆豐銀行 敦化分行 210-06-14084-1 「社團法人中華全面生產管理發展協會」	抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

講師簡歷 - 陳明智

【現 任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【專 長】工廠現場診斷、TPS / TPM / TQM / IE 改善、質量系統輔導

【經 歷】擁有汽機車產業 28 年豐富現場實務經驗，負責推動福特體系精實專案(5 年)、國瑞汽車 TPS 改善活動(26 年)、TPM 全面生產管理(12 年)等。

【輔導實績】駿維實業(股)公司、中陽實業(股)公司、台灣福興工業(股)公司、信昌機械廠(股)公司、吉嘉電子(股)公司、德微科技(股)公司、越南久益(股)公司、越南越慶工業有限公司、印度 Suprajit(股)公司...等。



報名表

★請電話：(04)2380-4128、傳真：(04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 楊小姐 報名

活 動	計畫保養與預知保養實務課程			日 期	115 年 10 月 16 日 (五)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					☐
2					☐
3					☐
4					☐
5					☐
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	☐ 匯款 ☐ 支票 ☐ 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※ 注意事項：

- 即日起報名至 **10/8 (四)或額滿**為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14084-1
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。